

CHECK UP SUPPLY CHAIN

Un semplice modello di diagnosi

La Supply Chain, proprio per la sua complessità, rappresenta spesso l'origine di diversi costi ed inefficienze nascoste che si ripercuotono a cascata sui processi a valle.

Lo scopo del Check Up è quello di approfondire la conoscenza del flusso di lavoro attuale per far emergere eventuali sprechi o attività a basso valore aggiunto, ed impostare di conseguenza progetti correttivi mirati.

Just Work propone un punto di vista esterno e professionale con emissione di un report di dettaglio all'interno del quale vengono evidenziati spunti di miglioramento ed eventuali proposte concrete da discutere con la direzione aziendale.

L'analisi viene eseguita attraverso la raccolta diretta di informazioni mediante questionario mirato e scambi di opinioni con il personale operativo coinvolto, e parte da un'analisi di dettaglio delle sei aree mostrate sotto.



Pianificazione



Acquisti



Gestione della
produzione



Gestione delle
spare parts



Magazzino



Monitoraggio
delle prestazioni



PIANIFICAZIONE

Sono analizzati in dettaglio tutti gli aspetti legati agli strumenti di pianificazione utilizzati e alla qualità delle informazioni di input al processo di pianificazione (lead time degli articoli, lotti minimi, scorte minime, Master Production Schedule, Forecast).

ACQUISTI

Sono analizzate in dettaglio le caratteristiche del processo di approvvigionamento (dall'emissione delle richieste di acquisto alle attività di expediting), la gestione del parco fornitori e le eventuali attività di controllo e riduzione costi realizzate dall'azienda.

GESTIONE DELLA PRODUZIONE

Sono indagate le attività "di supporto" che rendono possibile il processo produttivo effettivo (flusso delle informazioni, piano di produzione, gestione degli ordini di produzione e del prelievo del materiale, ecc.).

GESTIONE DELLE SPARE PARTS

Sono analizzati in dettaglio tutti gli aspetti legati alla gestione delle parti di ricambio, con particolare focalizzazione sul livello tecnico di assistenza post-vendita (manuali d'uso e manutenzione, cataloghi ricambi, procedure di montaggio, kit di ricambi consigliati, ecc.).

MAGAZZINO

Sono valutate le caratteristiche del magazzino in termini di gestione del materiale in ingresso, organizzazione dello spazio fisico e allineamento tra giacenza fisica e contabile.

MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI

È analizzata l'efficacia del sistema di pianificazione e controllo aziendale, con particolare focalizzazione sul sistema di reporting.

